



APROB
Sfîrșet

IMSP IFP "Chiril Draganie"
Romania, Director

aprovizat prin Consiliul Administrativ
la data de 27 decembrie 2023

MISIUNEA IMSP Institutul de Fiziopneumologie "Chiril Draganie" (IFP) constă în oferirea serviciilor medicale de calitate și centrate pe nevoile pacientului cu boli respiratorii și tuberculoză, într-un mediu sigur, la nivelul standardelor internaționale de calitate, folosind tehnologii contemporane; consolidarea și eficientizarea activităților de coordonare, M&E în serviciul de fiziopneumologie întru realizarea obiectivelor PNRT (2022 - 2025)

VIZIUNEA ECHIPEI MANAGERIALE este de consolidare a imaginei de furnizor de servicii medicale înalt specializate și de calitate, prin asigurarea întregului spectru de servicii medicale aliniate la nevoile pacienților cu boli pulmonare, prin promovarea bunelor practici medicale și implementarea tehnologiilor inovatoare.

SCOPUL ECHIPEI MANAGERIALE

Pentru atingerea acestui deziderat (Viziunea), preocupările echipei se axează pe:

1. îmbunătățirea continuă a calității serviciilor medicale și creșterea gradului de satisfacție al medicilor, asistenților medicali și al pacienților;
2. dezvoltarea unui sistem de management al calității, cu promovarea potențialului uman calificat și gestionarea riscurilor;
3. efectuarea cercetărilor științifice și a studiilor operaționale în conformitate cu direcțiile prioritare de dezvoltare a pneumologiei și obiectivele PNRT;
4. modernizarea infrastructurii și crearea unui mediu sigur și optim de asistență medicală;
5. perfecționarea continuă a personalului medical.

Planul de activitate al IMSP IFP ”Chiril Draganu“ pentru anul 2024

Obiectivele principale

<i>Obiectivul I. Acordarea asistenței medicale specialize pacienților cu boli ale aparatului respirator și cu tuberculoză</i>					
	Activități	Termen	Responsabil	Parteneri	Indicatori de monitorizare
1.1	Acordarea asistenței medicale spitalicească și specializaș de ambulatoriu pacienților cu diverse boli ale aparatului respirator și/sau cu tuberculoză	Pe parcursul anului	Vice director medical Sectiile clinice Sectia consultativă	MS CNAM	Realizarea prevederilor contractuale cu CNAM
1.2	Asigurarea accesului la metode performante de diagnosticare funcțională respiratorie pacientilor cu boli ale aparatului respirator sau cu patologii cu dificultăți de diferențiere cu bolile pulmonare	Pe parcursul anului	Vice director medical Serviciul diagnostic	MS CNAM	Numărul de investigații realizate
1.3	Fortificarea serviciului de endoscopie cu implementarea procedurilor de bronhologie intervențională	Pe parcursul anului	Vice director medical Serviciul diagnostic	MS CNAM USMF „Nicolae Testemițanu”	Numărul de intervenții endoscopice realizate
1.4	Fortificarea asistenței medicale specializate pacienților cu sindroame de insuficiență respiratorie cronică, pacienților ce necesită terapia de substituție cu imunoglobuline IgG umană, boli rare.	Pe parcursul anului	Vice director medical Sectiia fitziopneumologie, Sectia ATI	CNAM USMF „N. Testemițanu” Disciplina Pneumologie și alergologie CNAM	Realizarea recomandărilor PCN

	Asigurarea serviciilor de consultanță specializată pentru alte instituții medicale, pe grupuri diferențiate de pacienți cu boli respiratorii și alergii respiratorii (boli bronhoobstructive cronice, pneumonii, pneumopăii, bronșectazii, afectiuni fungice, tuberculoză, infecții non tuberculoase, patologia omului, etc)	Pe parcursul anului	Vice director medical Sectiile clinice Sectia consultativă Filiera științifică a IFP	USMF „Nicolae Testemitanu” Disciplina Pneumologie și alergologie	Numărul de consiliu supra specializate, multidisciplinare întrunite
1.6	Implementarea reabilitării respiratorii pentru pacienții spitalizați și asigurarea continuării programelor de reabilitare pentru pacienții ambulatori	Pe parcursul anului	Vice director medical Serviciul reabilitare medicală Sectiile clinice	MS CNAM	Realizarea recomandărilor ghidurilor de reabilitare respiratorie
1.7	Îmbunătățirea continuă a calității serviciilor medicale, implementarea bunelor practici, implementarea ghidurilor naționale, PCN, standardelor medicale	Pe parcursul anului	Vice director medical SMC Subdiviziunile clinice și diagnostice Consiliile medicale, consiliile curative	Catedrele clinice ale USMF „N.T. Testemitanu”	PCN instituționalizate, POS actualizate, Nr de conferințe clinice și clinico-anatomice Consiliii multidisciplinare
1.8	Asigurarea implementării sistemului automatizat informațional ”Asistență medicală primară” (SIA AMP)	Luna ianuarie 2024	Vice director medical Sectia consultativă, Serviciul diagnostic Secția informatică și Statistică medicală	CNAM	Realizarea prevederilor contractuale cu CNAM
1.9	Asigurarea și monitorizarea continuă a controlului infecțiilor asociate actului medical IAAM în instituție conform Ghidurilor Naționale și a cerințelor internaționale cu raportarea în SISBT	Pe parcursul anului	Vice director medical Medicul epidemiolog	ANSP	Procese verbale de evaluarea a IAAM Nr de cazuri de IAAM raportate
1.10	Efițentizarea indicilor de utilizare a paturilor și a duratei medii de spitalizare a bolnavului cu boli pulmonare nespecifice și cu tuberculoză	Pe parcursul anului	Vice director medical Sectiile clinice	IFP CNAM	Indicii de utilizare a paturilor și durata medie de spitalizare

1.11	Fortificarea serviciului chirurgical și endoscopic bronșică prin mărirea numărului și diversificarea de intervenții	Pe parcursul anului	Vice director medical Sectiile clinice și de diagnostic	Nr. de pacienți ce au beneficiat de intervenții chirurgicale.
1.12	Monitorizarea respectării cerințelor de implementare a medicamentelor noi și regimurilor scurte de tratament a TBXDR și TB MDR	Pe parcursul anului	Vice director medical	Nr. pacienți tratați cu succes cu scheme și regimuri de tratament ajustate
Obiectivul 2. Consolidarea sistemului de management, coordonare, M&E în serviciul de fizio-pneumologie pentru realizarea obiectivelor PNRT 2022-2025				
Monitorizarea organizării procesului de depistare activă a cazurilor de tuberculoză în grupurile cu risc pentru tuberculoză conform Protocoului Clinic Național				
2.1	Monitorizarea trimestrială a nivelului examinării persoanelor din grupurile cu risc sporit de tuberculoză	Trimestrul I-IV	Şef DC PNRT	MS, ANSP, PR (IP UCIMP DS SR (Centrul PAS)) Nr. rapoarte trimestriale din teritorii
2.2	Organizarea examinării persoanelor ce prezintă simptome caracteristice tuberculozei la pacienții spitalizați în instituțiile republicane și municipale (publice și private), prin metode microbiologice (microscopia și GeneXpert)	Trimestrul I-II	Şef DC PNRT Şef LNR	MS, DGASS Raport (LNR) trimestrial al numărului de persoane examineate
Fortificarea continuă a rețelei de laborator prin asigurarea controlului calității și securității în conformitate cu standardele naționale și internaționale în cadrul rețelei naționale de laboratoare implicate în diagnosticul microbiologic al tuberculozei				

				Ponderea subdiviziunilor rețelei de laborator, care corespund standardelor pentru laboratoarele în microbiologia tuberculozei (%)
2.3	A sigurare controlului calității în laboratoare din serviciul de diagnostic microbiologic al tuberculozei, prin organizarea vizitelor privind controlul calității de către LNR	Trimestrul I-IV	Şef DC PNRT Şef LNR PR (IP UCIMP DS)	MS, ANSP, PR (IP UCIMP DS)
2.4	Monitorizarea implementării Standardelor de biosecuritate în laboratoarele microbiologice de tuberculoză	Trimestrul I-IV	Şef DC PNRT Şef LNR	MS, ANSP, PR (IP UCIMP DS)
2.5	Evaluarea trimestrială și anuală a consumului de reagenți și consumabile de laborator cu analiza sociului disponibil și estimarea perioadei de asigurare.	Trimestrial	Şef LNR Şef DC PNRT	MS PR (IP UCIMP DS)
2.6	Menținere și consolidarea sistemului de curierat pentru transportarea sputei și tulpini <i>M.tuberculosis</i> către Laboratoarele de Referință regionale și Laboratorul Național de Referință	Trimestrul I-IV	Şef LNR Şef DC PNRT	PR (IP UCIMP DS) Sistem funcțional
	Asigurarea continua a tratamentului tuberculozei sensibile și tuberculozei rezistente la Rifampicină și multidroge rezistente cu obținerea ratei de succes a tratamentului printre cazurile noi și recidive de tuberculoză sensibilă de cel puțin 90% și printre cazurile de tuberculoză rezistentă la Rifampicină și multidroge rezistente nu mai joasă de 80% către anul 2025 prin asigurarea accesului echitabil la tratament de calitate și îngrijiri continue pentru toate persoanele cu tuberculoză, inclusiv copii, prin abordare centrată pe persoană și suport în baza necesităților persoanei			

				Rata medie (%) a lipsă a medicamentelor antituberculoase în instituții medico - sanitare
2.7	Aprovizionarea neîntreruptă cu medicamente de calitate pentru tratamentul tuberculozei sensibile și TB DR	Trimestru I-IV	Şef DC PNRT	PR (IP UCIMP DS) MS
2.8	Evaluare ancesităților de medicamente antituberculoase per instituții responsabile de evidența pacienților cu TB, consumabilelor și reagentelor pentru activitatea de laboratorul de microbiologie a tuberculozei în serviciul de fizio-pneumologie la nivel de țară. Întocmirea planurilor de distribuire	Trimestru III	Şef DC PNRT Şef LNR DNF	MS, CAPCS, AMED, PR (IP UCIMP DS)
2.9	Evaluarea trimestrială a consumului de medicamente antituberculoase, cu analiza stocului disponibil și estimarea perioadei de asigurare	Trimestrial	Şef DC PNRT	MS PR (IP UCIMP DS)
2.10	Monitorizarea și asigurarea continuării implementării regimurilor noi de tratament TB DS și TB DR conform PCN	Lunar	Şef DC PNRT Vice director medical Președinte Comitet Management TB DR	MS PR (IP UCIMP DS) SR (Centrul PAS)
2.11	Monitorizarea și promovarea extinderii utilizării tratamentului cu suportul video (VST) la nivel național	Trimestrial	Şef DC PNRT	1. Nr. total cazuri eligibile discutate 2. Rata (%) de acoperire cu regimuri scurte de tratament TB drog rezistentă
2.12	Asigurarea continuă a sistemului de transportare a medicamentelor antituberculoase	Trimestru I-IV	Şef DC PNRT	MS PR (IP UCIMP DS)
				Nr. de rapoarte despre lipsa medicamentelor

2.13	Așurarea continuării activităților de înțreținere a Depozitului național farmaceutic și asigurarea funcționalității acestuia	Trimestrul I-IV	Direcția economie și finanțe DNF	PR (IP UCIMP DS)	Depozitului național farmaceutic funcțional
Îmbunătățirea continuă a capacitatii de colaborare pentru un răspuns eficient la tuberculoză cu alte programe naționale					
2.14	Actualizarea, menținerea și asigurarea ajustărilor periodice ale sistemului informațional de colectare, monitorizare și evaluare adatelor (SIME TB)	Pe parcursul anului	Şef DC PNRT	MS, PR (IP UCIMP DS) SR (Centrul PAS)	Sistem actualizat funcțional
2.15	Acordarea suportului tehnic și metodologic unităților medicale din serviciul de fizio-pneumologie responsabile de evidența pacienților de TB (inclusiv SIME TB).	Pe parcursul anului	Şef DC PNRT	ANSP	Nr. rapoarte elaborate
2.16	Validarea datelor incluse în SIME TB (toate modulele)	Trimisual	Şef DC PNRT Şef LNR	MS ANSP	Nr. rapoarte elaborate
2.17	Instruirea periodică a personalului din cadrul Departamentului de coordonare a Programului Național de răspuns la tuberculoză	Pe parcursul anului	Şef DC PNRT	MS, PR (IP UCIMP DS) SR (Centrul PAS)	Nr. de instruiriri organizate Ponderea personalului din cadrul Departamentului instruit (%)
2.18	Monitorizarea realizării acțiunilor colaborative pentru depistarea, diagnosticul, tratamentul și prevenirea tuberculozei în rândul persoanelor cu comorbidități: tuberculoză/hepatită virală, tuberculoză/boala mentală, tuberculoză/diabet zaharat, etc, inclusiv în rândul grupurilor vulnerabile	Trimisul I-IV	Şef DC PNRT Vice director medical	MS, PR (IP UCIMP DS) SR (Centrul PAS)	1. Ponderea medicilor specialiști (infecționisti, endocrinologi, psihiatri etc) instruiți în domeniul acțiunilor colaborative pentru depistarea, diagnosticul, tratamentul și prevenirea tuberculozei în rândul

Creșterea gradului de conștientizare a populației privind tuberculoza și reducerea riscului de transmitere a tuberculozei în comunități						
2.19	Asigurarea vizitelor integrate de monitorizare, evaluare și informare, inclusiv și în cadrul organizațiilor societății civile și alte autorități publice cu rețele sanitare proprii și private	Pe parcursul anului	Şef DC PNRT Şef LNR	MS, PR (IP UCIMP DS)	Nr. rapoarte elaborate	persoanelor cu co-morbidități (%)
2.20	Organizarea evenimentelor (conferințelor, seminarelor, ședințelor, atelierelor și a altor activități) relevante controlului tuberculozei, inclusiv la nivel de țară	Pe parcursul anului	Director, Director adjuncță și inovare, Şef DC PNRT	MS, ANSP, USMF „N. Testemițanu”, PR (IP UCIMP DS) SR (Centrul PAS), ONG	Nr. evenimente organizate	2. Ponderea persoanelor cu tuberculoză tratată în rândul persoanelor cu comorbidități (%)
2.21	Monitorizarea și evaluarea implementării și realizării PNRT 2022-2025	Trimestrial	Şef Departament de coordonare a PNRT	MS, ANSP, PR (IP UCIMP DS) SR (Centrul PAS)	Nr. rapoarte elaborate	
2.22	Promovarea optimizării serviciului spitalicesc de profil fitoziopneumologic	Semestrul I	Director, Vice director medical, Şef DC PNRT	MS, CNAM, ANSP, DGASS	Ponderea paturilor din cadrul staționarelor specializate optimizate (%)	
Obiectivul 3. Managementul activității economico-financiare, dezvoltarea bazei tehnico-materiale a instituției						
3.1	Elaborarea/approbarea/modificare Devizelor de venituri și cheltuieli a instituției pentru anul 2024	Ianuarie La necesitate	Direcția economie, finanțe	MS CNAM	Deviz de venituri - cheltuieli elaborat, aprobat și modificat	

				Contracte CNAM
3.2	Asigurarea realizării prevederilor contractuale între IFP și CNAM privind accordarea asistenței medicale în cadrul AOAM pentru anul 2024 și utilizarea eficientă a mijloacelor financiare	Lunar	Director Vice director medical Direcția economie, finanțe	MS CNAM
3.3	Elaborarea și aprobarea Statelor de personal, Listelor de tarifare și a modificărilor necesare	Ianuarie La necesitate	Direcția economie, finanțe Serviciul Resurse Umane	MS
3.4	Evidența contabilă și fiscală la versiunea 8.3 I C Contabilitate, ținând cont de prevederile actelor normative de rigoare	Permanent	Direcția economie, finanțe	MS CNAM
3.5	Asigurarea menținării echipamentului și dispozitivelor medicale	Trimestrul I-IV	Departamentul gestionarea patrimoniului, Direcția economie și finanțe, Specialistul achiziții publice	Nr. de contracte de menținăță semnate Sistem funcțional
3.6	Realizarea proiectului "Lucrări de reparație capitală a Serviciului reabilitare medicală"	Anul 2024	Departamentul gestionarea patrimoniului, Direcția economie și finanțe, Specialistul achiziții publice	IFP MS UCIMP Proiect realizat
3.7	Continuarea activităților de realizare a proiectului „Eficiență energetică în RM” de comun cu CRDM)	Anul 2022-2025	Departamentul gestionarea patrimoniului,	MS, MI, UCIPE și AEE Proiect realizat
3.8	Activități de atragere a proiectelor investiționale (planificare, pachet de documente de proiect, identificarea surselor de finanțare și a partenerilor de dezvoltare)	Anul 2024	Departamentul gestionarea patrimoniului, Direcția economie și finanțe, Specialistul achiziții publice	IFP MS Proiecte investiționale identificate și inițiate

Obiectivul 4. Managementul Resurse umane

<i>Obiectivul 4. Managementul Resurse umane</i>				
4.1	Ajustarea cșeștionarului de evaluare a gradului de satisfacție a angajaților	Semestrial	Şef Serviciu resurse umane SMC	IFP
4.2	Fortificarea potențialului de resurse umane. Realizarea planului de perfecționare profesională continuă al personalului medical superior și mediu. Continuarea colaborării în cadrul parteneriatelor academice existente și lansarea parteneriatelor noi	Pe parcursul anului	Vice-directori Şef Serviciu resurse umane SMC Direcția economie, finanțe și infrastructură	Indicatorii de fluctuație a caderelor Realizarea de minim 95% a planului de instruire a personalului Raport de progres la 01.07.2023
4.3	Revizuirea Fișelor de post: -Prevederea în obligațiile de funcție a șefului de secție/subdiviziune ca „Responsabil privind controlul intern managerial” -Revizuirea obligațiunilor de funcție al angajaților instituției concordat cu actualizările legislației în vigoare	Trimestru II	Serviciul Resurse umane în colaborare cu subdiviziunile din cadrul instituției Serviciul juridic	MS
4.4	Optimizarea procedurii de comunicare internă și externă. Realizarea cursurilor pentru ameliorarea comunicării cu pacienții și apărtinătorii acestora	Pe parcursul anului, conform orarului stabilit	Serviciul Resurse umane Structura de Management al Calității Subdiviziunile IFP	Perfectarea documentației respective
4.5	Realizarea manifestărilor de consolidare a spiritului de echipă	Pe parcursul anului, conform orarului stabilit	Serviciul Resurse umane în colaborare cu subdiviziunile din cadrul instituției Structura de Management al Calității	IFP
				Numărul de manifestări

Obiectivul 5. Activitatea integrată a cancelariei

5.1	Asigurarea accesului la informație	Permanent, cu raportare trimestrială	Şef cancelarie în colaborare cu subdiviziunile instituției	MS
5.2	Asigurarea funcționalității Linia Verde instituțională	Permanent, cu raportare lunara	Şef cancelarie Şef SMC	MS
5.3	Monitorizarea permanentă a feedback-ului de la populație despre asistența medicală acordată în instituție	Permanent, cu raportare trimestrială	Şef cancelarie	MS
5.4	Asigurarea perfectării dosarelor și al termenelor lor de păstrare pentru anul 2024	Trimestru I	Şef cancelarie	MS
5.5	Organizarea activității de arhivare a dosarelor închise în anul 2023	Trimestru I	Şef cancelarie în colaborare cu subdiviziunile instituției	MS
Obiectivul 6. Activitatea integrată a serviciului juridic și achiziției publice				
6.1	Familiarizarea personalului instituției cu noțiuni de bază privind integritatea instituțională și profesională	Permanent, cu raportare semestrială	Serviciul juridic în colaborare cu subdiviziunile instituției	IFP
6.2	Monitorizarea procedurilor la nivel instituțional pentru procesele/domeniile: - achiziții publice - administrarea patrimoniului	Trimestru I-IV	Serviciul juridic Serviciu achiziții publice Direcția economie și finanțe	MS
6.3	Implementarea măsurilor de gestionare a funcțiilor sensibile în vederea diminuării / evitării riscurilor asociate acestor funcții	Permanent, cu raportare semestrială	Serviciul juridic în colaborare cu subdiviziunile instituției	IFP MS
6.4	Să asigure înregistrarea în Registrul bunurilor imobile a bunurilor imobile deținute	Trimestru I	Serviciul juridic	IFP Act de inventariere a bunurilor imobile Extras din RBI

6.5	Managementul și monitorizarea executării contractelor de achiziții publice pentru bunuri/servicii/lucrări pentru anul 2024	Trimestrial	Serviciul achiziții publice Direcția economie și finanțe Departamentul gestionare patrimoniu	IFP, MS, AAP	Nr. rapoarte elaborate, analizate și măsuri realizate
6.6	Asigurarea monitorizării executării Planului de achiziții publice pentru anul 2024, perfectarea modificărilor în dependență de realizarea achizițiilor	Permanent cu raportare trimestrială	Serviciul achiziții publice Direcția economie și finanțe	IFP MS AAP	Plan realizat, nr. rapoarte elaborate
6.7	Asigurarea înregistrării în Registrul bunurilor imobile a bunurilor deținute	Trimestrul I	Serviciul juridic Departamentul gestionare patrimoniu	IFP ASCBI	Act de inventariere, Estras din RBI
6.8	Instituirea unui mecanism privind evidența termenului restant de valabilitate a medicamentelor la recepționarea acestora în depozitul farmaceutic al instituției	Trimestrul I	Serviciul juridic Departamentul gestionare patrimoniu	IFP CAPCS	Mecanism funcțional
Obiectivul 7. Ameliorarea calității serviciilor medicale, reducerea riscurilor și creșterea nivelului de satisfacție a pacientilor					
7.1	Asigurarea funcționării continue a sistemului de management al calității, orientat spre sporirea calității serviciilor medicale prestate	Permanent	Director Şef SMC	MS ANSP	Sistem funcțional
7.2	Instituirea unui mecanism de gestionare riguroasă a medicamentelor și consumabilelor, în scopul neadmiterii supra stoc	Trimestrul I	Comitetul FFT Direcția economie și finanțe	MS	Procedura aprobată
7.3	Implementarea continuă a Manualului Calității, standardelor internaționale pentru laboratoare	Trimestrul I-IV	Vice director medical Şef LNR, Şef LCD Şef SMC	MS	Manualul calității
7.4	Asigurarea activității în SIA AMS, SIA AMP, și SIA SS	permanent	Director Vice director medical	MS CNAM	SIA AMS, SIA AMP, SIA SS funcțional
7.5	Ameliorarea paginii web a Instituției, introducerea serviciului de programare online	Pe parcursul anului		MS	Pagina Web actualizata

					Evenimente de promovare a instituției, Conferințe Participări la emisiuni TV și radio, Evenimente de promovare a sănătății pulmonare
7.6	Promovarea imagini IFP „Chiril Draganic”	Pe parcursul anului	Director Purtător de cuvânt Subdiviziunile instituției	MS	
7.7	Evaluarea gradului de satisfacție a pacienților la externare prin aplicarea chestionarului	Trimestrul I-IV	Vice director medical Şefi secții, SMC	MS	Procese verbale de evaluare
7.8	Fortificarea sistemului de calitate prin evaluarea și managementul riscurilor. Sporirea responsabilității lucrătorilor medicali întru respectarea Codului deontologic al lucrătorului medical și farmacistului.	Trimestrul I-IV	Vice director medical SMC	MS ANSP	Plan de monitorizare a riscurilor Cursuri și instruiriri tematice
7.9	Organizarea și desfășurarea exercițiilor de simulare a acțiunilor de răspuns ale instituției la situații excepționale și urgențe de sănătate publică	Pe parcursul anului	Serviciul Dezvoltare infrastructură	Serviciul Protecție Civilă sectorul Centru mun. Chișinău	Nr. simulări efectuate
Obiectivul 8. Activitatea de cercetare științifică și a studiilor operaționale					
8.1	Realizarea cercetărilor științifice întru elaborarea și implementarea metodelor de diagnostic și tratament al tuberculozei și bolilor respiratorii	Trimestrul I-IV	Director adjunct știință și inovare Laboratoare științifice	MS, MEC ANCD	Rapoarte de progres elaborat si aprobat
8.2	Realizarea proiectelor științifice internaționale	Trimestrul I-IV	Director adjunct știință și inovare Laboratoarele științifice IFP	MS, MEC ANCD	Raport de progres elaborat si aprobat
8.3	Organizarea Seminarelor zonale	Trimestrul I - IV	Director adjunct știință și inovare Laboratoare științifice	MS ANSP RP, ONG Societatea FP	Nr. de seminare organizate

			Societatea de microbiologie	
8.4	Participare în cadrul expoziției MOLDMEDIZIN & MOLDDENT, 2024	Trimestrul I-IV	Director adjunct știință și inovare	MS, ANSP, RP, ONG Societatea de Fiziopneumologie Societatea de microbiologie
8.5	Organizarea conferințelor științifico-practice	Trimestrul I-IV	Director adjunct știință și inovare Laboratoare științifice	MS, USMF, Societatea de FP, AR Viaremo, Societatea de microbiologie
8.6	Organizarea Congresului societății pneumologie	Semestrul II	Director adjunct știință și inovare	MS, USMF, Societatea de FP, Societatea de microbiologie
8.7	Realizarea studiilor operaționale în cadrul PNRT pe parcursul anului 2024	Trimestrul I-IV	Director adjunct știință și inovare	Nr. studii operaționale efectuate Rezultate prezentate și diseminat

Elaborat de:

Anna DONICA, vicedirector medical
 Valentina Vilc, coordonator național al PNRT
 Elena TUDOR, secretar al Consiliului științific

